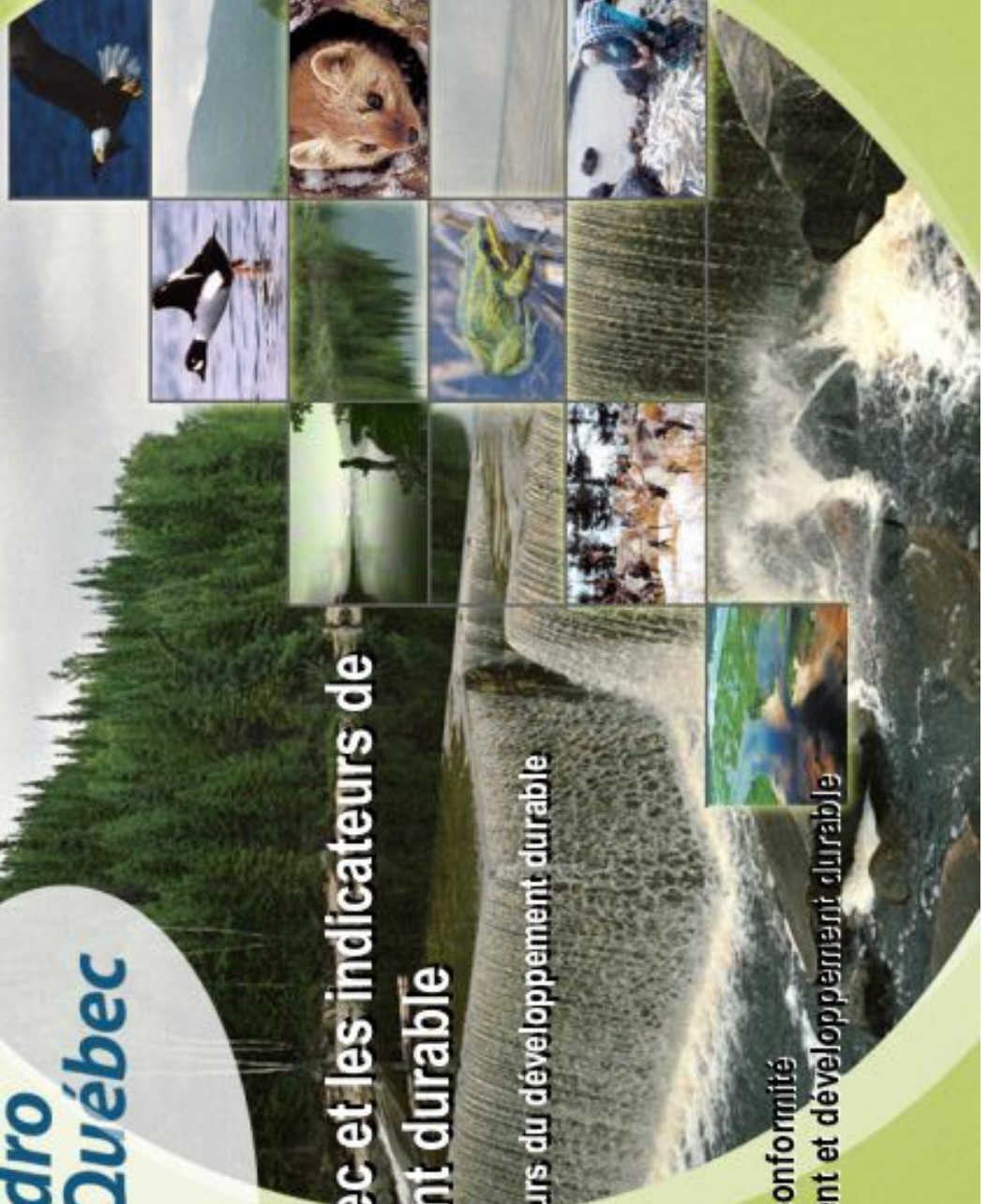




Hydro – Québec et les indicateurs de développement durable

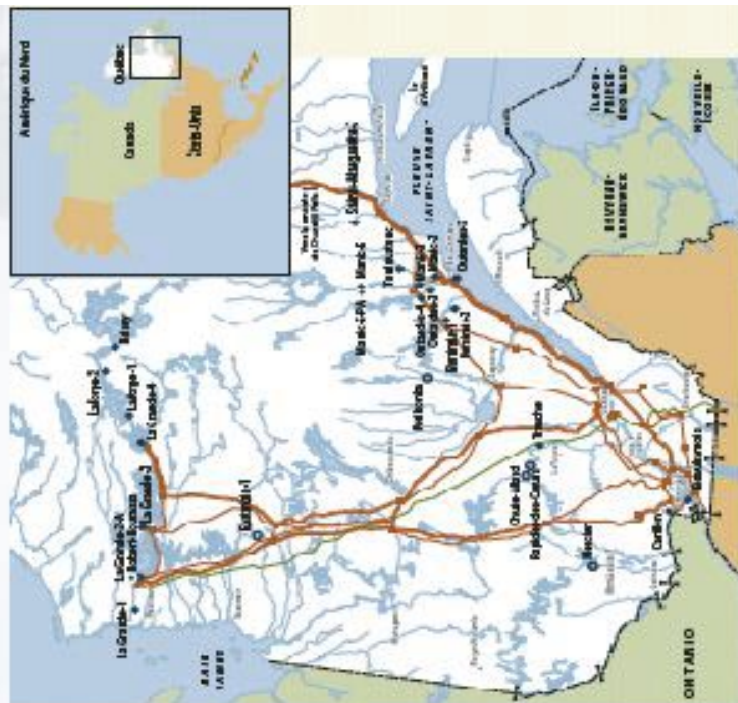
Atelier sur les indicateurs du développement durable
Université Laval
1er juin 2006

Guy Lefebvre
Unité Performance et conformité
Direction Environnement et développement durable



Hydro-Québec, en quelques chiffres... pour 2005

- Une des plus importantes compagnies d'électricité d'Amérique du Nord
- Capacité de production : 34 424 MW
- Production à 97 % hydroélectrique
- Un réseau imposant dans tout le Québec :
 - 32 544 km en lignes de transport
 - 108 344 km en lignes de distribution
- 3,7 millions abonnés sur un territoire de 1 667 900 km²
- Plus de 22 500 employés répartis dans quelque 2 000 installations
- Ventes : 184,5 TWh (91,7 % au Québec) ou 10,9 milliards \$



Évolution de la reddition de compte

- Rapport de performance environnementale depuis 1995
- Rapport 2001, une transition vers un triple bilan
 - inclusion de nouveaux indicateurs sociaux et économiques
 - Nouvelle approche basée sur les lignes directrices de la GRI – Orientation vers une implantation graduelle des indicateurs
- Rapport 2002, 1^{er} rapport de développement durable
 - Inspiré des lignes directrices de la GRI



Lignes directrices de la GRI

- *Global Reporting Initiative* – organisation indépendante supportée notamment par le Programme des Nations Unies pour l'environnement
- Lignes directrices fixant les bases de rapports crédibles et comparables
- Les lignes directrices de la GRI
 - Parmi les plus utilisées au monde : près de 800 rapports dans 57 pays
 - Développées avec des intervenants de toutes les sphères d'activités et plus de 30 entreprises



Le choix des Lignes directrices de la GRI



- **Avantages**
 - Haute crédibilité de sa démarche
 - Démarche de consultation multi-partites
 - Contribution d'un large éventail de groupes d'intérêts
 - Application volontaire
 - Orientation vers une implantation graduelle des indicateurs de la GRI
 - Comparabilité
- **Inconvénients**
 - Quelques indicateurs difficiles à mettre en application pour Hydro-Québec
 - Référentiel mondial (spécificité)
 - Indicateurs parfois trop qualitatifs

Rapport sur le développement durable 2005

- 4^e rapport sur le développement durable
- Bilan environnemental, social et économique
- Vérifié par une firme externe indépendante (assurance positive)
- En conformité avec les lignes directrices de la GRI
 - Parmi les 163 rapports dans 33 pays
 - Attestation de la GRI



Conformité aux lignes directrices de la GRI

- Rapport DD **inspiré** des lignes directrices de la GRI
 - support à la reddition de l'entreprise
 - pas d'exigences particulières
- Rapport DD **en conformité** avec les lignes directrices de la GRI
 - outil de reddition
 - 5 conditions
 - vérification par la GRI
 - diffusion sur le site Web de la GRI



Conditions de publication de rapport en Conformité



- Communiquer sur les éléments 1 à 3 de la GRI :
 - Vision et stratégie (2)
 - Profil de l'entreprise (22)
 - Gouvernance et systèmes de gestion (20)
- Inclure un index du contenu de la GRI (Table de concordance)
- Communiquer sur chaque indicateur de base de la GRI :
 - Économie (13)
 - Environnement (35)
 - Social (43)
- S'assurer de la conformité aux principes de la GRI (11)
- Inclure la déclaration du président tel que dictée par la GRI



Collecte de données DD

- Élaboration de gabarits de collecte de données en fonction des besoins
- Validation auprès des principaux intéressés
- Diffusion des gabarits par l'entremise de l'intranet
- Consolidation des données par l'équipe de rédaction
- Informatisation accrue en 2006

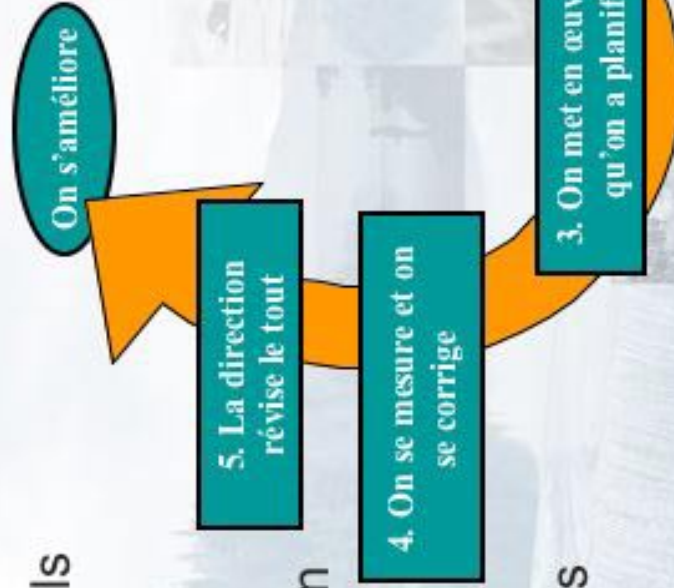


Collecte de données RDD
2005

Hydro
Québec

Transversalité des indicateurs

- Les indicateurs sont des outils de mesure
- Les indicateurs s'intègrent dans les systèmes de gestion en place (ex : ISO 14001)
- Permettent de mesurer l'avancement de programmes de gestion (ex : PGMDR, réduction des émissions atmosphériques, PGMR)



• Défis... et prochaines étapes

- Efforts requis importants
- Pas des outils promotionnels : équilibre entre résultats et améliorations
- Modèles globaux : indicateurs souvent mal adaptés – participation à l'élaboration de lignes directrices spécifiques au secteur de l'électricité
- Évolution des méthodes et des processus de vérification par des tierces parties – méthodes simples mais crédibles, disponibilité de l'expertise - en général et en français
- Nouvelle *Loi sur le développement durable* - Hydro-Québec doit :
 - Élaborer et publier son Plan d'action
 - Adopter des indicateurs, donc des objectifs
 - En rendre compte dans une section sur le développement durable dans son Rapport annuel
 - Interagir avec le Commissaire au développement durable

